

**Revisionsstellenbericht
und Jahresrechnung 2023
der Stiftung Vivendra
Dielsdorf**

Bericht der Revisionsstelle
an den Stiftungsrat der
Stiftung Vivendra, Dielsdorf

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung Vivendra (die Stiftung) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Betriebsrechnung, der Geldflussrechnung und der Rechnung über die Veränderung des Kapitals für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der ordentlichen Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Stiftung zum 31. Dezember 2023 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Stiftung unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht. Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck. Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Stiftungsrats für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften sowie der Stiftungsurkunde und den Reglementen ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Stiftung zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen internen Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Stiftung abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Stiftungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Stiftung von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der Jahresrechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die Jahresrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.

Wir kommunizieren mit dem Stiftungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Chur, 7. Mai 2024

Capol & Partner AG

Martin Bettinaglio

Revisionsexperte
Leitender Revisor

Neeresh Rajasingham

Revisionsexperte

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

Stiftung Vivendra

**Geschäftsführung
Stiftungssekretariat**
Spitalstrasse 12
Postfach 113
8157 Dielsdorf

Tel. 044 855 55 11
Fax 044 855 55 00

www.vivendra.ch
info@vivendra.ch

Spendenkonto
PC 80-8892-2

Jahresrechnung 2023

Stiftung Vivendra

Spitalstrasse 12
Postfach 113
8157 Dielsdorf

Tel. 044 855 55 11
Fax 044 855 55 00

Bachs

Bachsertalstrasse 2
8164 Bachs

Tel. 043 833 50 11
Fax 043 833 50 12

Niederhasli

Spitzstrasse 20
8155 Niederhasli

Tel. 044 852 54 55
Fax 044 852 54 50

DLAZ

Honeywellplatz 1
8157 Dielsdorf

Tel. 044 855 11 05

Inhalt

1. Bilanz.....	4
2. Betriebsrechnung	5
3. Geldflussrechnung.....	6
4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals	7
5. Fondsrechnung	8
6. Anhang.....	9
6.1. Grundsätze der Rechnungslegung	9
6.2. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze.....	10
6.3. Anmerkungen	13
6.3.1. Anmerkungen zur Betriebsrechnung.....	13
6.3.2. Anmerkungen zur Bilanz	14
6.3.3. Weitere Anmerkungen	18
7. Spartenrechnung.....	21
8. Revisionsbericht	22
9. Leistungsbericht	23
9.1. Zweck	23
9.2. Leitende Organe	24
9.2.1. Stiftungsrat.....	24
9.2.2. Stiftungsausschuss	24
9.2.3. Geschäftsleitung	24
9.3. Angebote	25
9.4. Qualitätsmanagement.....	25
9.5. Leistungsstatistik	26
10. Finanzkennzahlen	27
11. Detail Spartenrechnung für Kantonales Sozialamt	28

Finanzbericht

Im vergangenen Jahr erzielte die Stiftung einen Betriebsertrag von CHF 30.00 Mio. (VJ CHF 29.33 Mio.). Darin enthalten sind Kantonsbeiträge des Kantons Zürich von CHF 11.87 Mio. (VJ CHF 11.70 Mio.) für den Erwachsenenbereich. Der Betriebsbeitrag für die Sonderschule betrug CHF 4.74 Mio. (VJ CHF 4.5 Mio.). Der Betriebsbeitrag für das Internat betrug CHF 2.69 Mio. und erfolgte nach der Kosten Übernahmegarantie (KÜG).

Die Betriebsaufwendungen 2023 betragen CHF 32.06 Mio. (VJ 29.52 Mio.). Diese unterteilen sich in CHF 30.05 Mio. für die Leistungserbringung und CHF 2.01 Mio. für die Administration, dies entspricht 6.3% der Aufwendungen. Mit CHF 26.27 Mio. (VJ CHF 24.23 Mio.) ist der Personalaufwand mit Abstand der grösste Ausgabenposten. Der Personalbestand betrug im Berichtsjahr per 31.12.2023 350 Mitarbeiter/Innen, 43 Lernende, 5 Sozialpädagogen und Arbeitsagogen in Ausbildung sowie 2 Praktikant/Innen und 5 Aushilfen.

Die Bilanzposition „angefangene Bauten“ zeigt einen Saldo 0, da im Jahr 2023 alle Bauten aktiviert wurden.

Folgende Projekte wurden im Jahr 2023 angefangen und werden voraussichtlich 2024 abgeschlossen:

Entrauchungsanlage Niederhasli; Küchenerneuerungen WG 21-34; Schiebetüre Schule Dielsdorf; Neugestaltung Aussenbereich Niederhasli; Schulhausspielplatz; Lohnsystem

Die Bilanz weist ein Organisationskapital von CHF 11.23 Mio. (VJ CHF 12.72 Mio.) aus. Dies ergibt einen Eigenfinanzierungsgrad von 50.1% (VJ 51.7 %). Das Anlagevermögen im Wert von CHF 18.94 Mio. ist mit CHF 18.16 Mio. langfristig zur Verfügung stehenden Finanzmitteln finanziert: CHF 11.23 Mio. Organisations-, CHF 0.9 Mio. Fonds- sowie CHF 6.03 Mio. langfristiges Fremdkapital.

Seit 2011 werden alle Investitionsbeiträge, welche seit 2008 gewährt worden sind, gemäss ihrem Zeitwert aufgeführt. Bilanziert sind Nettobuchwerte.

1. BILANZ

(in CHF)	Anm.	2023 31.12.	2022 31.12.
Flüssige Mittel	4	1'100'416	2'089'610
Forderungen aus Lieferungen/Leistungen	5	1'253'701	1'139'645
Uebrige Forderungen		9'622	22'776
Vorräte und angefangene Arbeiten		37'009	38'788
Aktive Rechnungsabgrenzung		1'092'699	923'472
Erwartete Betriebsbeiträge		0	995'173
Umlaufvermögen		3'493'446	5'209'463
Finanzanlagen	6	47'307	47'246
Mobile Sachanlagen	7	1'075'929	616'261
Immobilie Sachanlagen	7	17'656'464	17'716'022
Angefangene Bauten	7	0	69'525
Angefangene Projekte	7	158'863	948'343
Immaterielle Anlagen	7	1	11'446
Anlagevermögen		18'938'564	19'408'843
Aktiven		22'432'010	24'618'306
Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen		-1'932'415	-1'383'548
Kurzfristige Finanzverbindlichkeit Bank	8	0	-725'000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		-369'737	-185'676
Passive Rechnungsabgrenzung		-327'809	-295'304
Erwartete Betriebsbeiträge		-117'797	0
Fremdkapital kurzfristig		-2'747'757	-2'589'527
Darlehen Kanton und Gemeinden ZH	7	-2'249'613	-2'249'613
Darlehen Stadt Zürich		-300'000	-300'000
Darlehen Reformierte Kirchgemeinden	8	-480'000	-520'000
Hypothekendarlehen ZKB	8	-3'000'000	-3'400'000
Fremdkapital langfristig		-6'029'613	-6'469'613
Fremdkapital		-8'777'370	-9'059'140
Fonds zweckgebunden		-896'157	-847'637
Schwankungsfonds Sozialamt		-2'415'832	-2'267'702
Schwankungsfonds VSA		891'112	272'006
Fondskapital		-2'420'877	-2'843'333
Fremdkapital inkl. Fondskapital		-11'198'248	-11'902'474
Grundkapital		-10'000	-10'000
Gebundenes Kapital		-1'027'024	-1'026'342
Freies Kapital		-10'196'739	-11'679'490
Organisationskapital		-11'233'763	-12'715'832
Passiven		-22'432'010	-24'618'306

2. BETRIEBSRECHNUNG

		2023	2022
(in CHF)	Anm.	01.01.-31.12	01.01.-31.12
Erhaltene Zuwendungen	2	95'726	417'134
davon zweckgebunden		95'045	98'966
davon frei		681	318'168
Beiträge Kantone	1	20'592'694	20'030'214
Erträge Wohnen + Tagesstätte		5'766'255	5'589'970
Andere Leistungen		1'829'580	1'597'317
Produktion		654'106	637'745
Dienstleistungen an Betreute		19'580	0
Mietertrag		74'145	60'244
Nebenbetrieb (Kindertagesstätte)		433'969	443'832
Erträge aus Leistungen an Personal / Dritte		529'952	552'777
Ertrag aus erbrachten Leistungen		29'900'282	28'912'098
BETRIEBSERTRAG		29'996'009	29'329'233
Personalaufwand	9	-26'270'364	-24'254'998
Sachaufwand		-5'066'397	-4'530'372
Abschreibungen	7	-720'272	-727'490
BETRIEBSAUFWAND		-32'057'033	-29'512'860
BETRIEBSERGEBNIS		-2'061'024	-183'627
Finanzertrag		2'951	1'770
Finanzaufwand		-66'811	-60'205
Total Finanzergebnis		-63'859	-58'436
Ausserordentlicher Ertrag	3	257'374	31'486
Ausserordentlicher Aufwand	3	-37'016	0
Total Ausserordentliches Ergebnis		220'358	31'486
ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS		-1'904'525	-210'577
Zuweisung zweckgebundene Fonds		-95'045	-98'966
Verwendung zweckgebundene Fonds		46'524	51'070
Einlagen/Entnahmen Schwankungsfonds SA		-148'130	-572'858
Einlagen/Entnahmen Schwankungsfonds VSA		619'106	272'006
ERGEBNIS (VOR ZUWEISUNG AN ORG-KAP)		-1'482'069	-559'326
Zuweisung Gebundenes Kapital		-681	-318'168
Verwendung Gebundenes Kapital		0	0
Zuweisung Freie Reserve SVA Zürich / IV-Stelle		0	-1'264
Zuweisung Freies Kapital		0	0
Verwendung Freies Kapital		1'482'751	878'758
ERGEBNIS (NACH ZUWEISUNG AN ORG-KAP)		0	0

3. GELDFLUSSRECHNUNG

(in CHF)	2023	2022
	1.1.-31.12.	1. 1. - 31. 12.
Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)	-1'482'069	-559'326
Veränderung des Fondskapitals	-422'456	348'109
Abschreibungen	720'272	727'490
Veränderung Rückstellungen	0	0
Veräusserungsgewinn Investitionen	-11'681	0
Aktivierte Eigenleistungen	0	0
Erarbeitete Mittel	-1'195'934	516'273
Veränderung Forderungen aus Lieferungen/Leistungen	-114'056	1'171'410
Veränderung Übrige Forderungen	13'154	139'488
Veränderung Vorräte und angefangene Arbeiten	1'779	-9'512
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzung	89'871	265'814
Veränderung Erwartete Betriebsbeiträge	1'112'970	-455'618
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen	548'867	-171'509
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	184'061	-66'129
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzung	32'505	-2'228
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	673'217	1'387'988
Investitionen in Finanzanlagen*	-61	-5
Desinvestitionen in Finanzanlagen*	0	0
Investitionen in Sachanlagen	-851'831	-840'292
Aktivierte Eigenleistungen	0	0
Desinvestition Sachanlagen	11'681	0
Investitionsbeitrag öffentliche Hand	342'800	215'000
Investitionen in Immaterielle Anlagen	0	0
Desinvestitionen in Immaterielle Anlagen	0	0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-497'411	-625'297
Kurzfr. Bankdarlehen	-725'000	-725'000
Amort. Darlehen Reformierte Kirchgemeinden	-40'000	-40'000
Hypothekendarlehen langfristig	-400'000	0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-1'165'000	-765'000
Total Veränderung Flüssige Mittel	-989'194	-2'308
Bestand 01.01.*	2'089'610	2'091'918
Bestand 31.12.*	1'100'416	2'089'610
Veränderung flüssige Mittel	-989'194	-2'308

4. RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

(in CHF)	Anfangs- bestand	Erfolgs- neutrale Amorti- sationen	Zuw ei- sungen (externe)	Interne Fonds- transfers	Verw en- dungen (extern)	Endbestand
01.01. - 31.12.2023						
Fondskapital (zweckgebunden)						
Fonds zweckgebund. Spenden	847'637	0	95'045	0	-46'524	896'157
Schwankungsfonds Sozialamt*	2'267'702	0	148'130	0	0	2'415'832
Schwankungsfonds VSA	-272'006	0	0	0	-619'106	-891'112
Fondskapital	2'843'333	0	243'175	0	-665'631	2'420'877
Organisationskapital						
Grundkapital (Stiftungskapital)	10'000	0	0	0	0	10'000
Gebundenes Kapital	1'026'342	0	681	0	0	1'027'023
Freies Kapital davon:	11'679'490	0	0	-1'482'751	0	10'196'739
- Freie Reserven	11'725'424	0	0	-1'482'751	0	10'242'674
- Freie Reserven SVA Zürich/ IV-Stelle	-45'935	0	0	0	0	-45'935
Ergebnis	0	0	0	1'482'751	-1'482'751	0
Organisationskapital	12'715'832	0	681	0	-1'482'751	11'233'763

(in CHF)	Anfangs- bestand	Erfolgs- neutrale Amorti- sationen	Zuw ei- sungen (externe)	Interne Fonds- transfers	Verw en- dungen (extern)	Endbestand
01.01. - 31.12.2022						
Fondskapital (zweckgebunden)						
Fonds zweckgebund. Spenden	800'380	0	98'966	0	-51'710	847'637
Schwankungsfonds Sozialamt*	1'694'844	0	572'858	0	0	2'267'702
Schwankungsfonds VSA	0	0	0	0	0	-272'006
Schwankungsfonds IV SVA**	-47'199	0	0	47'199	0	0
Fondskapital	2'448'026	0	399'819	47'199	-51'710	2'843'333
Organisationskapital						
Grundkapital (Stiftungskapital)	10'000	0	0	0	0	10'000
Gebundenes Kapital	708'174	0	318'168	0	0	1'026'342
Freies Kapital davon:	12'604'183	0	1'264	-925'957	0	11'679'490
- Freie Reserven	12'604'183	0	0	-878'758	0	11'725'425
- Freie Reserven SVA Zürich/ IV-Stelle**	0	0	1'264.38	-47'199	0	-45'935
Ergebnis	0	0	0	878'758	-878'758	0
Organisationskapital	13'322'357	0	319'433	-47'199	-878'758	12'715'832

** Der Schwankungsfonds IV SVA wurde aufgrund der Mitteilung der SVA Zürich aufgelöst und deshalb umgliedert in die Freien Reserven SVA Zürich/ IV-Stelle

5. FONDSRECHNUNG

in CHF	Anfangs- bestand 01.01.2023	Zuweisung	Int. Fonds- transfer	Verwendung	Endbestand 31.12.2023
Fonds Liegenschaftserneuerung	372'300	0	0	0	372'300
Fonds Dielsdorf	53'702	0	0	0	53'702
Fonds Tagesstätte Dielsdorf	16'939	0	0	0	16'939
Fonds Niederhasli	11'155	0	0	0	11'155
Fonds Bachs	14'649	0	0	0	14'649
Fonds Sunne-Lade	107'150	100	0	0	107'250
Fonds Kindertagesstätte	9'646	0	0	0	9'646
Fonds Ferienlager	7'532	0	0	0	7'532
Fonds Verschiedenes	254'563	94'945	0	-46'524	302'984
Total zweckgebundene					
Fonds	847'637	95'045	0	-46'524	896'157

in CHF	Anfangs- bestand 01.01.2022	Zuweisung	Int. Fonds- transfer	Verwendung	Endbestand 31.12.2022
Fonds Liegenschaftserneuerung	372'300	0	0	0	372'300
Fonds Dielsdorf	53'702	0	0	0	53'702
Fonds Tagesstätte Dielsdorf	16'939	0	0	0	16'939
Fonds Niederhasli	11'155	0	0	0	11'155
Fonds Bachs	14'649	0	0	0	14'649
Fonds Sunne-Lade	107'150	0	0	0	107'150
Fonds Kindertagesstätte	9'646	0	0	0	9'646
Fonds Ferienlager	7'532	0	0	0	7'532
Fonds Verschiedenes	207'307	98'966	-640	-51'070	254'563
Total zweckgebundene					
Fonds	800'380	98'966	-640	-51'070	847'637

6. ANHANG

6.1. Grundsätze der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der Stiftung Vivendra erfolgt in Übereinstimmung mit dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER, insbesondere Swiss GAAP FER 21 „Rechnungslegung für gemeinnützige Nonprofit-Organisationen“. Zusätzlich werden die Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32. Titel des Obligationenrechtes) angewendet.

Grundlage der Jahresrechnung bildet der geprüfte Einzelabschluss der Stiftung Vivendra. Es bestehen weder Beteiligungen an Tochtergesellschaften, noch unterliegen andere Organisationen beherrschendem Einfluss der Stiftung Vivendra.

Die Rechnungslegung erfordert von der Geschäftsleitung und dem Stiftungsrat Einschätzungen und Annahmen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualschulden, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen. Die effektiven Ergebnisse können von diesen Schätzungen abweichen.

Die Jahresrechnung wird vom Stiftungsrat am 20. Mai 2024 verabschiedet.

Bilanzstichtag der Stiftung Vivendra ist der 31. Dezember.

Die Grundlagen der Rechnungslegung und Berichterstattung für die Jahresrechnung sind:

- Fortführung der Tätigkeit (Going Concern)
- Wesentlichkeit (Materiality).

Aufwand und Ertrag werden grundsätzlich nach dem Entstehungszeitpunkt periodengerecht abgegrenzt (Accrual Basis).

Die tatsächlichen wirtschaftlichen Gegebenheiten gehen der rechtlichen Form vor. Weitere Grundsätze der Jahresrechnung sind:

- Vollständigkeit
- Klarheit
- Vorsicht
- Stetigkeit der Darstellung, Offenlegung und Bewertung
- Bruttoprinzip.

Die in den Tabellen aufgeführten Werte sind auf Schweizerfranken gerundet. Bei Additionen können sich daraus möglicherweise Rundungs-Differenzen ergeben.

6.2. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Flüssige Mittel und Wertschriften

Flüssige Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Reka-Checks, bewertet zu Nominalwerten. Wertschriften des Umlaufvermögens werden zum Marktwert per Bilanzstichtag bewertet. Liegt dieser nicht vor, werden sie höchstens zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertbeeinträchtigungen bewertet.

Forderungen

Die Bewertung von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen erfolgt zum Nominalwert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen. Die Berechnung der Wertberichtigung (Delkredere) wird nach folgendem Verfahren vorgenommen: Einzelwertberichtigung aufgrund spezifischer Bonitäts- und Altersrisiken.

Vorräte

Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten oder - falls dieser tiefer ist - zum Netto-Marktwert (Niederstwertprinzip).

Sachanlagen

Sachanlagen, die zur Nutzung für die Herstellung von Gütern oder die Erbringung von Dienstleistungen bestimmt sind, werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Dabei beträgt die Aktivierungsgrenze bei den mobilen Sachgütern CHF 3'000.- und bei den Immobilien CHF 50'000.-. Die Abschreibungen erfolgen linear über die folgende wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes:

	max. Anzahl Jahre
Grundstücke.....	unlimitiert
Bauten und Installationen.....	25
Maschinen.....	5
Mobiliar, Werkzeuge und Geräte.....	5
Fahrzeuge.....	5
IT-Anlagen und Software.....	3

Bei den subventionierten Investitionsgütern richtet sich die Nutzungsdauer nach den Vorgaben der Subventionsbehörden.

Zinsaufwendungen während der Realisierungsphase werden nicht aktiviert.

Beiträge der öffentlichen Hand für Immobilien werden einerseits als Darlehen separat ausgewiesen und andererseits als Investitionsbeiträge zusammen mit den Anlagegütern bilanziert. Der resultierende Nettowert der Immobilie dient als Abschreibungsbasis. Im Anlagespiegel werden die Darlehen der öffentlichen Hand summarisch aufgeführt.

Finanzanlagen

Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten unter Abzug allfälliger Wertbeeinträchtigungen bewertet.

Wertbeeinträchtigungen (Impairment)

Bei allen Aktiven wird auf jeden Bilanzstichtag geprüft, ob Anzeichen dafür bestehen, dass der Buchwert des Aktivums den erzielbaren Wert übersteigt (Wertbeeinträchtigung). Falls eine Wertbeeinträchtigung vorliegt, wird der Buchwert auf den erzielbaren Wert reduziert, wobei die Wertbeeinträchtigung dem Periodenergebnis belastet wird.

Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten werden in der Bilanz in der Regel zum Nominalwert erfasst.

Rückstellungen

Rückstellungen stellen rechtliche oder faktische Verpflichtungen dar. Sie werden auf jeden Bilanzstichtag auf Basis der wahrscheinlichen Mittelabflüsse bewertet.

Zweckgebundene Fonds

Die Stiftung Vivendra unterhält die folgenden Fonds:

- **Schwankungsfonds Sozialamt**

Dieser Schwankungsfonds dient zum Ausgleich von Betriebsergebnissen des Bereichs Erwachsene. Die Handhabung ist in den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes über die Gewährung von Betriebsbeiträgen an Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich geregelt.

- **Schwankungsfonds Volksschulamt**

Dieser Schwankungsfonds dient zum Ausgleich von Betriebsergebnissen des Schulbereichs. Die Handhabung ist in den Richtlinien des Kantonalen Amtes geregelt.

- **Fonds zweckgebundene Spenden**

Diese Fonds sind für zweckgebundene Zuwendungen Dritter bestimmt. Solche Mittel werden bis zu deren bestimmungsgemässen Verwendung im Fonds ausgewiesen.

Gemäss Fondsreglement der Stiftung Vivendra werden folgende zweckgebundene Fonds geführt:

- | | |
|-------------------------|-----------------------------|
| - Ferienlager | - Schule und Heim Dielsdorf |
| - Tagesstätte Dielsdorf | - Kindertagesstätte |
| - Wohnheim Bachs | - Liegenschaftserneuerung |
| - Wohnheim Niederhasli | - Verschiedenes |
| - Sonne-Lade | |

Freie Fonds

- **Freier Fonds (Gebundenes Kapital)**

Dieser Fonds dient der Finanzierung von Vorhaben, die nicht durch anderweitige Erträge finanziert werden können.

Aeufnung: Allgemeine, nicht zweckgebundene Spenden und Legate zugunsten der Stiftung Vivendra.

Erträge und Aufwendungen

Beiträge der öffentlichen Hand werden aufgrund der massgeblichen Bestimmungen geschätzt und periodengerecht erfasst.

Fondsveränderungen

Fondsveränderungen werden in der Betriebsrechnung brutto gezeigt. Sie werden deshalb sowohl unter den entsprechenden Ertrags- bzw. Aufwandsarten als auch als Fondszugänge bzw. -verwendungen gebucht.

6.3. Anmerkungen

6.3.1. Anmerkungen zur Betriebsrechnung

Anmerkung 1: Betriebsbeiträge

(in CHF)	Anm.	2023	2022
Betriebsbeitrag Schule Kt. ZH (VSA)		4'737'035	4'497'044
Betriebsbeitrag Internat Kt. ZH (AJB)		2'688'073	2'652'298
Betriebsbeitrag Erwachsene Kt. Zürich		11'866'492	11'707'757
Betriebsbeitrag Erwachsene ausserkantonale		1'301'094	1'173'114
Total		20'592'694	20'030'214

Anmerkung 2: Fundraising

(in CHF)	2023	2022
Spenden	95'726	417'134
Personalaufwand	-13'680	-9'483
Nettoeinnahmen	82'046	407'651

Anmerkung 3: Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg

(in CHF)	2023	2022
Ausserordentlicher Ertrag	257'374	31'486
Ausserordentlicher Aufwand	-37'016	0
Nettoerfolg	220'358	31'486

Der ausserordentliche Ertrag umfasst eine Sonderabgeltung VSA für die Mehrkosten im Schulbereich sowie eine Ertragsausfall Entschädigung (Covid) für das Restaurant Sonne. Beim ausserordentlichen Aufwand handelt es sich um eine Rückzahlung vom Schwankungsfonds an das Kantonale Sozialamt.

6.3.2. Anmerkungen zur Bilanz

Anmerkung 4: Flüssige Mittel

(in CHF)	2023	2022
	31.12.	31.12.
Kassa	26'304	44'998
REKA Checks	7'700	22'300
Postcheckguthaben	13'307	14'978
Bankguthaben	1'053'105	2'007'334
Total Flüssige Mittel	1'100'416	2'089'610

Anmerkung 5: Forderungen aus Lieferungen/Leistungen

Der bilanzierte Betrag von CHF 1.14 Mio. (VJ CHF 2.31 Mio.) enthält Forderungen gegenüber Betreuten und deren Vertreterinnen und Vertretern sowie gegenüber Kundinnen und Kunden des Dienstleistungs- und Ausbildungszentrums.

(in CHF)	2023	2022
	31.12.	31.12.
Forderungen ggü. Betreuten	1'128'896	1'075'338
Forderungen aus Barauslagen für Betreute	0	0
Uebrige Forderungen aus Lieferung/Leistung	124'805	64'306
Total Forderungen aus Lieferung/Leistung	1'253'701	1'139'645

Anmerkung 6: Finanzanlagen

In den Finanzanlagen sind nur Mietkautionen enthalten.

(in CHF)	2023	2022
Mietkaution AWG, Geerenstr. 7, Dielsdorf	5'945	5'938
Mietkaution BWG 2, Geissackerstr. 8, Dielsdorf	1'544	1'542
Mietkaution BWG 1, Früeblistrasse 1, Dielsdorf	5'260	5'254
Mietkaution Bahnhofstrasse 1, Dielsdorf (Sonne)	34'557	34'513
Total	47'307	47'246

Anmerkung 7: Anlagespiegel

(in CHF)	Grundstücke	Immobilie Sachanlagen	Angefangene Bauten	Mobile Sachanlagen	Immaterielle Werte	Angefangene Projekte	Total Sachanlagen
Anschaffungswert Stand 1. 1. 2023	6'714'718	54'580'906	69'525	5'210'145	68'640	948'343	60'877'559
Zugänge	0	131'222	0	561'747	0	158'863	851'831.66
Abgänge	0	0	0	-343'593	0	0	-343'593.05
Reklassifikationen	0	750'119	-69'525	267'750	0	-948'343	0
Stand 31. 12. 2023	6'714'718	55'462'247	0	5'696'048	68'640	158'863	61'385'798
Investitionsbeiträge							
Stand 1. 1. 2023	0	-12'715'109	0	-1'326'331	0	0	-14'041'440
Zugänge	0	-466'899	0	-135'000	0	0	-601'899
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Reklassifikationen	0	0	0	0	0	0	0
Investitionsbeiträge							
Stand 31. 12. 2023	0	-13'182'008	0	-1'461'331	0	0	-14'643'339
Kum. Wertberichtig.							
Stand 1. 1. 2023	0	3'954'610	0	1'155'083	0	0	5'109'693
Wertberichtigung	0	525'738	0	35'828	0	0	561'565
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31. 12. 2023	0	4'480'347	0	1'190'911	0	0	5'671'258
Investitionsbeiträge							
Stand 31.12.2023	0	-8'701'661	0	-270'421	-	0	-8'972'081
Kum. Wertberichtig. Spendenverwendg.							
Stand 1. 1. 2023	0	-8'192'167	0	-295'670	0	0	-8'487'837
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Spendenverwendg.	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31.12.2023	0	-8'192'167	0	-295'670	0	0	-8'487'837
Kumulierte Abschreibungen							
Stand 1. 1. 2023	0	-19'912'218	0	-4'126'966	-57'194	0	-24'096'379
Abschreibungen erfolgswirksam	0	-474'000	0	-234'827	-11'445	0	-720'272
Abschreibungen erfolgsneutral	0	0	0	-1	0	0	-1
Abschr. Subv. Anlagen erfolgsn.	0	-525'738	0	-35'828	0	0	-561'565
Zugänge	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	343'593	0	0	343'593
Umklassierungen	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31. 12. 2023	0	-20'911'956	0	-4'054'029	-68'639	0	-25'034'623
Nettobuchwert Stand 31.12.2023	6'714'718	17'656'464	0	1'075'929	1	158'863	18'891'257
Darlehen Total							
Stand 1. 1. 2023	0	-2'249'613	0	0	0	0	-2'249'613
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31. 12. 2023	0	-2'249'613	0	0	0	0	-2'249'613

(in CHF)	Grundstücke	Immobilie Sachanlagen	Angefangene Bauten	Mobile Sachanlagen	Immaterielle Werte	Angefangene Projekte	Total Sachanlagen
Anschaffungswert Stand 1. 1.							
2022	6'714'718	54'144'189	327'606	5'058'037	68'640	788'302	60'386'775
Zugänge	0	178'429	207	339'296	0.00	322'362	840'294
Abgänge	0	0	0	-349'509	0	0	-349'509
Reklassifikationen	0	258'289	-258'289	162'321	0	-162'321	0
Stand 31. 12. 2022	6'714'718	54'580'906	69'525	5'210'145	68'640	948'343	60'877'559
Investitionsbeiträge							
Stand 1. 1. 2022	0	-12'576'109	0	-1'227'439	0	0	-13'803'548
Zugänge	0	-139'000	0	-98'892	0	0	-237'892
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Reklassifikationen	0	0	0	0	0	0	0
Investitionsbeiträge	0	-12'715'109	0	-1'326'331	0	0	-14'041'440
Stand 31. 12. 2022	0	-12'715'109	0	-1'326'331	0	0	-14'041'440
Kum.Wertberichtig.							
Stand 1. 1. 2022	0	3'445'959	0	1'071'898	0	0	4'517'857
Wertberichtigung	0	508'651	0	83'185	0	0	591'836
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31. 12. 2022	0	3'954'610	0	1'155'083	0	0	5'109'693
Investitionsbeiträge							
Stand 31.12.2022	0	-8'760'499	0	-171'248	-	0	-8'931'748
Kum. Wertberichtig.							
Spendenverwendg.							
Stand 1. 1. 2022	0	-8'192'167	0	-295'670	0	0	-8'487'837
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Spendenverwendg.	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31.12.2022	0	-8'192'167	0	-295'670	0	0	-8'487'837
Kumulierte Abschreibungen							
Stand 1. 1. 2022	0	-18'940'736	0	-4'151'507	-34'316	0	-23'126'560
Abschreibungen erfolgswirksam	0	-462'831	0	-241'782	-22'878	0	-727'490
Abschreibungen erfolgsneutral	0	0	0	-2	0	0	-2
Abschr. Subv. Anlagen erfolgsn.	0	-508'651	0	-83'185	0	0	-591'836
Zugänge	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	349'509	0	0	349'509
Umklassierungen	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31. 12. 2022	0	-19'912'218	0	-4'126'966	-57'194	0	-24'096'379
Nettobuchwert Stand							
31.12.2022	6'714'718	17'716'022	69'525	616'261	11'446	948'343	19'361'597
Darlehen Total							
Stand 1. 1. 2022	0	-2'249'613	0	0	0	0	-2'249'613
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31. 12. 2022	0	-2'249'613	0	0	0	0	-2'249'613

Die seit dem 01.01.2008 gewährten Investitionsbeiträge werden gemäss ihrem Zeitwert aufgeführt. Bilanziert sind die Nettobuchwerte. Die Darlehen bis 2008 werden in der Bilanz als Passivposten ohne Wertberichtigung geführt. Die Abschreibung erfolgt auf den Nettobuchwerten abzüglich Darlehen.

Anmerkung 8: Verzinsliche Verbindlichkeiten

Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

	2023	2022
(in CHF)	31.12.	31.12.
Festvorschüsse ZKB	0	725'000
Total kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	0	725'000

Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

	2023	2022
(in CHF)	31.12.	31.12.
Darlehen Reformierte Kirchgemeinden	480'000	520'000
Hypothekendarlehen ZKB	3'000'000	3'400'000
Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	3'480'000	3'920'000

Fälligkeitsstruktur

	2023	2022
(in CHF)	31.12.	31.12.
Bis fünf Jahre	3'200'000	3'600'000
Über fünf Jahre	280'000	320'000
Total	3'480'000	3'920'000

6.3.3. Weitere Anmerkungen

Anmerkung 9: Vorsorgeeinrichtung

Die Stiftung Vivendra ist der Servisa angeschlossen. Es handelt sich um einen Beitragsprimatplan, einzig im Risikoteil besteht ein Leistungsprimat. Der Deckungsgrad beträgt per 31. Dezember 2023 103.1 % (VJ 97.5 %).

Vorsorgeaufwand

Der Vorsorgeaufwand ist Bestandteil des Personalaufwands.

(in CHF)	2023	2022
Pensionskasse Servisa	1'396'250	1'273'859
Total	1'396'250	1'273'859

Anmerkung 10: Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten

(in CHF)	2023 31.12.	2022 31.12.
Betriebsräumlichkeiten	6'764'274	7'331'658
Wohnungen	1'207'800	0
Baurechtszins KiTa	18'600	19'800
Total	7'990'674	7'351'458
unter 1 Jahr	669'234	588'174
1-5 Jahre	3'246'240	2'802'804
über 5 Jahre	4'075'200	3'980'070

CHF 6.00 Mio. entfallen auf den 20-jährigen Mietvertrag (seit 01.01.2018) für das Dienstleistung-Ausbildungszentrum (DLAZ).

Zusätzliche CHF 0.76 Mio. entfallen auf die drei 10-jährigen Mietverträge im „Sunnehus“ für die Räumlichkeiten des Restaurants, den Schulräumen für das Sonderschul-Projekt SS15+ und dem Ladenlokal (Laufzeit 01.10.2018 – 30.09.2028).

Der Baurechtsvertrag KITA hat eine Laufzeit von 25 Jahren (2014-2039).

CHF 1.21 Mio. entfallen auf den 20-jährigen Mietvertrag AWG (2024-2044).

Anmerkung 11: Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Die zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verpfändeten Aktiven belaufen sich auf TCHF 15'249 (Immob. Sachanlagen und Mobilien). Es handelt sich dabei um Sicherstellungen für verzinsliche Verbindlichkeiten. Als Sicherheiten für die Hypotheken/Kredite dienen:

- CHF 1'250'000 Inhaberschuldbrief ZKB, Liegenschaft Bachs
- CHF 750'000 Inhaberschuldbrief ZKB, Liegenschaft Bachs
- CHF 9'650'000 Inhaberschuldbrief ZKB, Liegenschaft Dielsdorf
- CHF 2'600'000 Inhaberschuldbrief ZKB, Liegenschaft Niederhasli
- CHF 1'100'000 Inhaberschuldbrief Stadt Zürich, Liegenschaft Niederhasli
- CHF 1'000'000 Inhaberschuldbrief ref. Kirchgemeinde, Grundstück Dielsdorf
- CHF 300'000 Inhaberschuldbrief Stadt Zürich, Grundstück Dielsdorf
- CHF 150'000 Inhaberschuldbrief Stadt Opfikon, Grundstück Dielsdorf

Es stehen keine Aktiven unter Eigentumsvorbehalt.

Anmerkung 12: Eventualverbindlichkeiten

Die Zürcher Kantonalbank hat per 18. Dezember 2017 unbefristet eine Eventualverbindlichkeit im Betrag von CHF 220'000 gegenüber der Vermieterin der Liegenschaft Honeywellplatz 1, Dielsdorf ausgestellt. Dies betrifft den Mietvertrag ab 1. Januar 2018 mit der SGI City Immobilien AG, Zürich.

Anmerkung 13: Transaktionen mit nahe stehenden Organisationen / Personen / Projekten / Institutionen

In der Berichtsperiode wurden mit Mitgliedern des Stiftungsrates sowie des Stiftungsausschusses bzw. mit ihnen nahestehenden Unternehmen keine Transaktionen getätigt.

Anmerkung 14: Administrativer Aufwand

Zu den administrativen Bereichen zählen: Geschäftsführer, Finanzen / Controlling, Administration, IT, Qualitätsmanagement, Personalleitung, Personaladministration, Ausbildungs koordinatoren und Fundraising. Der administrative Aufwand betrug im Jahr 2023 inkl. Sozialleistungen CHF 2.01 Mio. (VJ CHF 1.78 Mio.) bei 14.37 Vollzeitstellen (VJ 13.78).

Anmerkung 15: Interner Ertrag

Wie bereits im Jahr 2022 wurde auch im Geschäftsjahr 2023 der Interne Ertrag mit dem internen Aufwand konsolidiert.

Anmerkung 16: Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe

(in CHF)	2023	2022
Stiftungsrat	0	0
Stiftungsausschuss	1'651	878
Geschäftsleitung (2023: 6.8 PE / 2022: 6.8 PE)	1'274'431	1'207'934
Total	1'276'081	1'208'812

Anmerkung 17: Unentgeltliche Leistungen

(in Std.)	2023	2022
Stiftungsrat, Stiftungsausschuss	484	313
Sonstige	0	0
Total	484	313

Anmerkung 18: Durchschnittliche Vollzeitstellen

	2023	2022
Ø Vollzeitstellen Mitarbeiter	283	289
Ø Vollzeitstellen Mitarbeiter mit Beeinträchtigung*	60	63
TOTAL	343	352

*Seit 2018 werden Mitarbeitende mit Beeinträchtigung mitgezählt

Anmerkung 19: Honorar der Revisionsstelle

(in CHF)	2023	2022
Honorar für Revisionsdienstleistungen	18'848	18'309
Honorar für Revision Lohngleichheitsanalyse	-	5'062
Total	18'848	23'371

Anmerkung 20: Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2023 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.